

# Sårbarhetsanalys och lokalförsörjnings- inriktning VoB 2023

Charlotta Lindqvist Barsk

Verksamhetschef



# Definitioner

<b>Privata bolag, kommunalt bolag</b>	<b>Äldreomsorgsförvaltningen</b>	
<b>Seniorboende/ trygghetsboende</b>	<b>Vård -och omsorgsboende</b>	<b>Servicehus</b>
Jämförbart med vanlig lägenhet men för en specifik målgrupp (seniorer)	Omfattande behov av vård och omsorg, dygnet runt, som inte längre kan tillgodoses på annat sätt. Helinackordering, gemensamma utrymmen och inkl. måltider	Behov av visst stöd dygnet runt, fokus på sociala behov, men behoven är mer begränsade än särskilt boende Anpassad lägenhet med bemanning dygnet runt
Inget biståndsbeslut behövs	Biståndsbeslutad insats enligt Socialtjänstlagen	Biståndsbeslutad insats enligt Socialtjänstlagen

# Uppdraget

- att ge äldreomsorgsförvaltningen i uppdrag att genomföra en risk- och sårbarhetsanalys av kommunens vård- och omsorgsboenden med **beaktande av den ökade personalbristen och dess effekter på patientsäkerheten i verksamheten**. Analysen ska även omfatta **verksamhetslokalernas beskaftenhet**.
- att förvaltningen, därefter, ska återkomma till äldrenämnden i augusti med **förslag på en ändamålsenlig lokal- och verksamhetsstruktur för vård- och omsorgsboenden som minskar de sårbarheter som identifierats i analysen**.
- att det i analysen och förslaget ska framgå **vilka kriterier bedömningen baserats på**, där exempelvis patientsäkerhet, rekryteringsmöjligheter, bemanningsbehov utifrån verksamhetslokalernas beskaftenhet, beläggningsgrad samt kostnader kan vara några.

# Risk- och sårbarhetsanalys

En övergripande risk- och sårbarhetsanalys och därefter en fördjupning av kommunens vård- och omsorgboenden har genomförts med hänsyn till befolkningsutvecklingen

## Äldre med behov av vård- och omsorg

Ändamålsenliga vård och boendemiljöer

Patientsäkerhet

Vårdtyngd

Lagkrav på tillgänglighet

## Personal

Rekrytering

Kompetens

Arbetsmiljökrav

# Slutsatser

Insatserna som utförs på vård- och omsorgsboende har förändrats i takt med att allt fler äldre bor hemma längre

- Kortare genomsnittliga boendetider
- Ökad sjukdomsbild vid inflytt
- Ökade vårdbehov hos varje enskild

Stora rekryterings- och kompetensförsörjningsutmaningar

- Gäller alla boenden, men är mer påtagligt i Tavelsjö och Hörnefors
- Sjunkande andel utbildad personal de senaste åren

# Slutsatser

Lokalernas utformning blir alltmer avgörande:

- Lokalerna är inte anpassade för att det är fler personal och professioner som behöver arbetsytor
- Några boenden möter inte upp mot nyare lagkrav gällande arbetsmiljö eller tillgänglighet
- Lokalernas utformning medför ökade personalbehov jämfört mot en bättre utformad vårdenhet eller boende
- Några lokaler ej anpassade utifrån brukarnas vårdtyngd, multissjuklighet och snabbare palliativa skeende

# Slutsatser

- Det ställs högre krav på adekvata lokaler när man inte kan kompensera genom ökad bemanning eller andra åtgärder - behov av strukturella förändringar
- Boendena i Hörnefors och Taveljö har hårdare belastning ur ett bemanningsperspektiv då färre söker till och väljer att arbeta där. Svårt att kompensera för detta.
- Även några äldre lokaler i centralorten bedöms ha svårigheter att möta upp nutida krav och behov utifrån hyresgästernas behov och lokalernas förutsättningar.

# Slutsatser

- De ekonomiska förutsättningarna skiljer sig åt mellan boenden.  
Nyare verksamheter bedrivs till en lägre snittkostnad än i vissa äldre fastigheter,
- Några vård- och omsorgsboenden sticker ut i snittkostnad per plats.
  - Sjöbacka har en total driftskostnad på 1 419 tkr/år
  - Holmsund servicehus 1 296 tkr/år
  - Älvkungen i Obbola 785 tkr/år
  - Eriksdal i Holmsund 722 tkr/år
  - Solgården i Hörnefors 711 tkr/år
- Referens nya boenden snittkostnad per plats
  - Nordstjärnan 666 tkr/år
  - Lundagård 704 tkr/år
  - Ersboda 632 tkr/år



# Förslag till beslut lokalförsörjningsinriktning

- Överlåta lokalerna på Sjöbacka till annan verksamhet vid årsskiftet 2023/2024 utifrån problem kring patientsäkerhet, lokalernas utformning och de tilltagande rekryteringssvårigheterna.
- Ersätta de befintliga boendeplatserna på Bruksbackens vård och omsorgsboende genom verksamhetsflytt till moderna och anpassade boendeplatser i den kommande nybyggnationen.

# Förslag till beslut

- Fortsatt utredning av vård- och omsorgsboendet Älvkungen i Obbola, i god tid innan kontraktstidens upphörande år 2029. Detta utifrån att den småskaliga enheten är geografiskt placerad så den inte möjliggör samverkan med andra enheter.
- Verksamheten på vård- och omsorgsboendet Solgården skyndsamt och successivt anpassas till funktionella lokaler i fastighetens nyare delar, och fortsatt utredning görs gällande tillbyggnation.

# Förslag till beslut

- Överlåta Hemgården, både servicehus- och vård och omsorgsboende, åter till fastighetsägarens nyttjande vid kontraktstidens upphörande 2024/2025. Hyresgästerna erbjuds en möjlig flytt till i först hand Väst-Teg som står klart 2024. För de hyresgäster som bor på serviceboende som önskar fortsätta bo på servicehus finns alternativet om servicehusplatser i Holmsund för en tid framöver.

# Förslag till beslut

- Genomföra en utredning av verksamheten på Eriksdal utifrån möjligheten att anpassa lokalerna till en modern och funktionellt utformad vård- och omsorgslokal.
- Överlåta fastigheten på Tomtebo Äldreboende senast under 2025 till annat nyttjande eller uppsägning av kontraktet, då anpassning av lokalen anses för kostsam.
- Se över servicehusplatser i Holmsund genom att inleda en dialog med, och i samverkan med AB Bostaden, avsluta kontraktet i förtid och planera för att lägenheterna återgår till fastighetsägaren.